



## بانک کشاورزی استان زنجان

# دریافت کننده لوح تقدیر برای جذب اعتبارات بنگاههای زودبازده

مهندس عقیل وکیلی دانش‌آموخته رشته کشاورزی (گرایش خاکشناسی) از دانشگاه تبریز است وی که بیش از دو دهه است سوابق و تجارب خود را صرف ارتقاء جایگاه بانک کشاورزی در استانهای مختلف کرده است در سال ۶۶ به عنوان کارشناس بانک در استان سمنان آغاز به کار نمود و استانهای آذربایجان شرقی، اردبیل و اینک زنجان مراکز خدمتی وی بوده است.

مهندس وکیلی پس از کارشناسی، سلسله مراتب مدیریت را از استان اردبیل تجربه کرد.

در ۱۴ ماه گذشته، با تلاش مدیریت بانک استان و معاونین، کارشناسان و پرسنل به ویژه در پایان سال ۸۷ لوح تقدیر استانداری برای موفقیت در جذب اعتبارات بنگاههای زودبازده به بانک کشاورزی زنجان تعلق گرفت. لوح تقدیر جهاد کشاورزی استان نیز به دلیل جذب اعتبارات وزارتخانه به این بانک اختصاص یافته است. موفقیت‌های بانک در تحقق حدود ۵۰ درصد تجهیز منابع (با توجه به خشکسالی سال زراعی گذشته) نیز از دیگر تلاش‌های مدیریتی این استان است. گزارش زیر نگاهی به عملکرد بانک کشاورزی دارد که توجه شما را به آن جلب می‌کنیم.

در انعکاس عملکرد و تلاش پرسنل زحمتکش بانک کشاورزی در این محور اساسی اقتصادی ایران، قسمتی از فعالیت‌های شعب بانک کشاورزی استان زنجان (۳۱ شعبه و یک مدیریت ستادی) به اطلاع می‌رسد. علی‌رغم خشکسالی‌ها و خسارات‌های متعددی که در طول چند سال اخیر وجود داشته و تولیدکنندگان و تلاشگران این بخش و همچنین منابع بانک کشاورزی را به شدت تحت‌الشعاع قرار داده، خدمات ارزنده‌ای انجام شده که به حق به کشاورزان و روستاییان و همچنین تمام مردم استان اعم از شهری و روستایی کمک فراوانی کرده است. اهم این فعالیت‌ها به شرح ذیل اعلام می‌گردد:

### ۱) اقدامات و عملکرد بانک کشاورزی استان زنجان در سال‌های اخیر و آمار مقایسه‌ای آن، در زیربخش‌های مختلف نسبت به سال‌های گذشته:

#### تسهیلات اعطایی بانک کشاورزی

در بین سال‌های ۸۸-۸۴

مبالغ به میلیون ریال

تسهیلات اعطایی	تعداد	مبلغ
سال ۸۴	۳۰,۲۳۵	۷۲۹,۷۳۴
سال ۸۵	۳۵,۳۱۹	۷۶۱,۱۱۵
سال ۸۶	۳۳,۲۴۷	۸۹۲,۷۹۸
سال ۸۷	۳۹,۴۴۲	۱,۱۱۵,۴۴۷
سال ۸۸ تا پایان مرداد ۸۸	۶,۸۸۲	۳۶۱,۸۲۱

#### تسهیلات اعطایی بانک کشاورزی در طی سال‌های ۸۷-۸۶ به

تفکیک زیربخش اقتصادی:

مبالغ به میلیون ریال

سال	کشاورزی	صنعت و معدن	مسکن	بازرگانی خدمات	جمع
۸۶	۸۲۸,۱۰۳	۲,۵۰۰	۱۶,۷۰۴	۴۵,۴۹۱	۸۹۲,۷۹۸
۸۷	۱,۰۳۹,۱۴۱	۱۷,۰۴۰	۶,۳۱۱	۵۲,۹۵۵	۱,۱۱۵,۴۴۷

#### مانده سپرده‌های مردمی در بین سال‌های ۸۷-۸۴

مبالغ به میلیون ریال

سال	مانده سپرده‌های مردمی
۸۴	۴۹۶,۵۲۴
۸۵	۶۴۵,۶۸۷
۸۶	۷۷۵,۶۶۷
۸۷	۸۸۸,۵۶۰
۸۸ (پایان مردادماه)	۱,۰۵۵,۹۳۳

#### تسهیلات بابت مکانیزاسیون کشاورزی

مبالغ به میلیون ریال

سال	تعداد ماشین‌آلات و ادوات	مبلغ
۸۵	۸۱۹ دستگاه	۴۷,۷۹۱
۸۶	۵۸۴ دستگاه	۵۸۰,۷۰۰
۸۷	۱۱۰ دستگاه	۱۱,۸۲۱

## وضعیت مطالبات بانک در طی سال‌های ۸۷-۸۴مبالغ به میلیون ریال

سال	مطالبات سررسید گذشته- معوق و مشکوک‌الوصول
۸۴	۱۰۰,۳۵۰
۸۵	۱۱۲,۸۴۴
۸۶	۸۸,۵۱۸
۸۷	۱۳۰,۳۵۱
۸۸ (پایان مرداد)	۱۹۷,۰۴۵

### ۳) قابلیت‌ها، توانمندی‌ها و اولویت‌های امور مدنظر بانک کشاورزی در استان زنجان:

با توجه به رسالت بانک و تخصص و بهره‌مندی از توان کارشناسی سطوح بالا مهمترین قابلیت بانک کشاورزی حمایت از طرح‌های حوزه کشاورزی بوده به نحوی که توان، مهارت و تخصص همکاران بانک در این بخش امکان راه‌اندازی و فعال‌سازی طرح‌های کشاورزی را میسر و ضریب موفقیت طرح‌ها را به دلیل دقت نظر به واسطه تخصص در حوزه کشاورزی بیش از سایرین فراهم می‌نماید.

قابل ذکر است با توجه به روحیه بالای خدمت‌رسانی همکاران این بانک و نهادینه شدن طرح تکریم مشتریان، این موضوع به عنوان یک مزیت رقابتی زمینه و امکان آمادگی کامل برای خدمت‌رسانی به عموم مردم را فراهم نموده و ارایه تمامی خدمات بانک به عنوان یک بانک تمام عیار به واسطه بسترهای تکنولوژی موجود، کارکنان علاقه‌مند و توانا، تخصص ویژه در بخش کشاورزی فراهم می‌باشد.

از فعالیت‌های بسیار مهم و اساسی بانک کشاورزی می‌توان به بیمه محصولات کشاورزی و دامی اشاره نمود که توسط صندوق بیمه کشاورزی مستقر در محل بانک انجام می‌گیرد که عملکرد آن در سال زراعی گذشته به شرح ذیل اعلام می‌گردد:

- صندوق بیمه کشاورزی استان توانسته در طول سال زراعی ۸۸-۸۷ تعداد ۳۶۳۵۸ راس انواع دام و ۱۶۷۵ مترمربع استخر آب‌زیان و ۹,۵۹۱,۵۹۰ قطعه طیور نیمچه گوشتی را که مربوط به تعداد ۲۱۲۲ نفر از تولیدکنندگان استان می‌باشد، تحت پوشش خود قرار دهد، البته در بخش دام و طیور توانسته تعداد ۱۶,۱۲۷,۶۴۹ قطعه از طیور نیمچه گوشتی مربوط به ۸۴۱ نفر بیمه‌گذاران که در سایر استان‌ها فعالیت دارند، تحت پوشش قرار دهد.

همچنین از اول مهر ماه سال گذشته تاکنون این صندوق توانسته میزان ۵۹,۸۲۳ هکتار از انواع زراعت‌های پاییزه و بهاره را که مربوط به مزارع تعداد ۷۳۹۰ نفر از تولیدکنندگان می‌باشد، و نیز از باغات استان ۲۰۷۲ هکتار که مربوط به تعداد ۲۴۵۰ نفر بیمه‌گذار می‌باشد، تحت پوشش خود قرار دهد.

بخش‌های مختلف از جمله بیمه محصولات کشاورزی، تامین طرح‌های مالی حوزه کشاورزی با حداقل کارمزد بانکی، با رقابتی سخت و دشوار در سیستم بانکی مواجه می‌باشد.

البته وجود خشکسالی‌های طولانی در سال‌های گذشته، خسارت‌های حاصل از عوامل محیطی بر فعالیت‌های بخش کشاورزی که مشکلات زیادی در تامین منابع اعم از وصول مطالبات و یا جذب منابع مردمی به وجود آورده از مهمترین چالش‌های سال‌های گذشته بوده است.

به بخشی از سایر چالش‌ها می‌توان به شرح ذیل اشاره نمود:

- کمبود اعتبارات مورد نیاز برای خرید یا احداث ساختمان ملکی برای شعب در مراکز پولی و توسعه شعب در این مراکز که در تامین منابع مورد نیاز بخش کشاورزی بسیار مهم است، در حال حاضر از مشکلات اساسی می‌باشد.

- در ارتباط با تمرکز حساب‌ها و منابع ادارات و شرکت‌های دولتی باید گفت که با توجه به این که فعالیت هر کدام مربوط به کدام بخش اقتصادی است، بایستی با قطعیت مشخص شود تا بانک‌ها صرفاً با افزایش کیفیت و کمیت خدمات خود ضمن فراهم آوردن خدمات مطلوب برای مردم، بتوانند از سایر منابع موجود در نزد بازار و مردم برای بخش خود جذب نمایند. متأسفانه بعضی از این سازمان‌ها و ادارات پس از تمرکز منابع خود در نزد بانک‌ها از تسهیلات بسیار زیاد استفاده کرده و بدون تسویه کامل آن، بعد از مدتی به سراغ بانک دیگر می‌روند که قطعاً این روند باعث می‌شود که بخش عمده‌ای از این منابع جذب شده، تحت عنوان مطالبات نزد همین ادارات بلوکه شود و متأسفانه اهرم‌های لازم برای به روز نمودن مطالبات ناشی از محل در اختیار بانک‌ها

### ۲) چالش‌ها و معضلات احتمالی بانک کشاورزی و به طور کلی تجهیز منابع مالی بخش کشاورزی در استان زنجان:

نقش محیط و عوامل محیطی در تحقق اهداف هر سیستم و سازمانی و از جمله بانک به عنوان یک زیرسیستم در مجموعه سیستم‌های پیچیده اقتصادی و اجتماعی انکارناپذیر است و باید گفت که، بخش قابل توجهی از فعالیت‌ها و برنامه‌ها، اقدامات و انتظارات بانک نیز مستقیماً تحت تاثیر این شرایط محیطی بوده و بدیهی است محیط متلاطم و افزایش پیچیدگی‌های محیطی (از جمله قوانین و مقررات، شدت رقابت، عوامل متغیر اقتصادی، اجتماعی و حتی فرهنگی و بسیاری از عوامل محیط خرد و کلان)، مستقیماً برنامه‌های بانک در هر حوزه‌ای و از جمله حوزه تجهیز منابع را تحت تاثیر قرار می‌دهد، لذا به نظر می‌رسد ثبات در قوانین و مقررات موضوعه و ثبات نسبی متغیرهای محیطی غیرقابل کنترل با افزایش آزادی عمل بانک، جهت ارتقاء، انعطاف‌پذیری برای ساماندهی‌های مجدد در پاسخگویی شایسته به نیازها و انتظارات و خواسته‌های محیطی متحول از جمله چالش‌های اصلی پیش روی بانک‌ها و نیز بانک کشاورزی محسوب می‌گردد.

از طرفی عدم وجود رقابت برابر همین سیستم‌های فعال در عرصه مالی و به ویژه موسسات اعتباری خارج از حیطه نظارتی بانک مرکزی نیز از جمله عواملی است که بعضاً چالش‌های جدی را برای بانک‌های دولتی به همراه داشته، ضمن آن که بانک کشاورزی به عنوان تنها بانک تخصصی حوزه استراتژیک کشاورزی و ایفاء وظایف بسیار متنوع در



رضنا در سال ۱۳۸۷ بالغ بر ۴۷ میلیارد ریال غرامت به تعداد ۱۳۰۷۳ نفر از بیمه‌گذاران در بخش‌های زراعت، باغات، مراتع، دام و طیور از طریق صندوق بیمه کشاورزی استان زنجان پرداخت شده است که موارد فوق‌الذکر یکی از بهترین حمایت‌ها در خصوص تولیدکنندگان بخش کشاورزی می‌باشد.

#### ۴) فعالیت‌های بخش کشاورزی استان در زمینه‌ی بانکداری الکترونیک:

زمینه‌هایی که استفاده از بانکداری الکترونیک را در ادامه خدمات به مشتریان ضروری ساخته است:

افزایش انتظارات مشتریان به دلیل ارتقاء دانش و آگاهی آنان از پیشرفت‌های فن‌آوری ارتباطات و اطلاعات

دریافت خدمات مورد نیاز با صرف کمترین وقت و هزینه و بدون نیاز به حضور فیزیکی در بانک.

حضور موثر و فعال در بازار رقابتی بین بانک‌های کشور.

حضور بانک‌های خصوصی در عرصه فعالیت‌های بانکی و مالی با استفاده از فن‌آوری جدید پروژه عملیاتی شدن بانکداری الکترونیک در بانک کشاورزی از سال ۱۳۸۰ با راه‌اندازی سیستم مهر (مدیریت هوشمند و یارانه‌های) در بیش از ۵۰۰ شعبه کلید خورد که روند تکامل آن از سال ۱۳۸۶ با راه‌اندازی سیستم مهرگستر ادامه پیدا کرد که در حال حاضر کلیه شعب سراسر کشور از جمله شعب استان زنجان با بهره‌گیری از سیستم بانکداری متمرکز (Core Banking) گام بزرگتری را برای تحقق بانکداری الکترونیک برداشته‌اند.

فناوری اطلاعات و ارتباطات در فضای مجازی به سمت راحتی بیشتر انسان، تعاملات روان‌تر با جامعه، دریافت خدمات نوین با صرف حداقل هزینه و وقت در حرکت و برای حضور در فضای مجازی هر شهروند نیاز به شرایطی دارد که داشتن حداقل دانش لازم درباره مفاهیم پایه فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات، توانایی برقراری ارتباط با اینترنت و استفاده از پست الکترونیک و سایر موارد از ابزارهای ضروری آن است.

به دلیل این که فرهنگ‌سازی و اطلاع‌رسانی کافی در خصوص بانکداری الکترونیک در جامعه انجام نشده، لذا قایل شدن اولویت برای این موضوع می‌تواند روند پیشرفت این فناوری

#### ۱) فعالیت‌های انجام‌شده در زمینه بانکداری الکترونیک به شرح زیر است:

۱- تجهیز شدن کلیه شعب استان به

سیستم یکپارچه و متمرکز مهرگستر به موازات سایر شعب سطح کشور.

۲- صدور کارت‌های الکترونیکی به تعداد ۱۲۸۲۸۸ عدد که از طریق دستگاه‌های POS و ATM قابل استفاده می‌باشد.

۳- نصب پنج دستگاه خودپرداز سالنی در خارج از محل شعب و ۱۵ دستگاه در داخل شعب استان.

۴- فعال شدن سیستم ساتنا در شعب به منظور نقل و انتقال وجوه بین بانکی در سطح کشور.

۵- نصب پایانه‌های فروش در مراکز خدماتی و فروشگاه‌ها به تعداد ۱۱۰۰ دستگاه که تا پایان سال جاری برنامه نصب ۷۰۰ دستگاه دیگر نیز در دستور کار قرار دارد.

#### طرح‌های در دست اجرای بانک:

- ۱- کانال ارتباطی بانکداری اینترنتی.
  - ۲- کانال ارتباطی بانکداری تلفن همراه.
- #### موانع استقرار و توسعه بانکداری الکترونیک به ترتیب اولویت:

- ۱- ضعف ساختارهای فنی و مخابراتی.
- ۲- موانع سازمانی و مدیریتی.
- ۳- شرایط محیط محلی.
- ۴- موانع فرهنگی و اجتماعی.

#### ۵) اقدامات بانک کشاورزی در حوزه اشتغال‌زایی و جذب فارغ‌التحصیلان کشاورزی:

با توجه به تبلیغات انجام شده و همچنین جلسات برگزارشده در محل دانشکده کشاورزی زنجان تاکنون استقبال خوبی از طرح به عمل

آمده و مبلغ ۱۵,۹۴۹ میلیون ریال به تعداد ۵۸ نفر اشخاص حقیقی و حقوقی تسهیلات پرداخت شده است که موجب اشتغال‌زایی مستقیم برای ۱۴۰ نفر نیز گردیده است (در زیربخش‌های مختلف کشاورزی).

#### ۶) افق‌های پیش روی بانک کشاورزی استان زنجان و اولویت‌های توسعه بخش:

افق‌های پیش رو بستگی مستقیم به وضعیت اعتبارات در اختیار، به خصوص اعتبارات بنگاه‌های کوچک اقتصادی و تلفیقی با سازمان جهاد کشاورزی دارد که هر چقدر بیشتر باشد و مدیریت درستی روی آن انجام شود بالطبع اثرات مفیدی بر بخش کشاورزی و بانک کشاورزی خواهد گذاشت. علی‌الوجه بخشی از اولویت‌ها به شرح ذیل مدنظر می‌باشد:

- فعالیت در خصوص اجرای طرح‌های آبیاری تحت فشار و آب و خاک، توسعه مکانیزاسیون کشاورزی در قالب تامین ادوات و ماشین‌آلات کشاورزی، تامین سرمایه در گردش مورد نیاز طرح‌های تولیدی به خصوص بخش زراعت، باغداری، دام و طیور.

- تامین اعتبارات سرمایه‌ای و سرمایه در گردش مورد نیاز طرح‌های تولیدی به ویژه در خصوص صنایع تبدیلی کشاورزی.

- تامین اعتبارات مورد نیاز طرح برقی کردن چاه‌های کشاورزی.

- تامین اعتبارات مربوط به وجوه اداره شده اعم از تلفیقی و یارانه‌ای با دستگاه‌های اجرایی به ویژه سازمان‌های تابعه وزارت جهاد کشاورزی.

- حمایت از طرح‌های تولید گوشت قرمز و

- تامین اعتبارات مورد نیاز در قالب تسهیلات قرض الحسنه در خصوص طرح‌های مربوط به خوداشتغالی دستگاه‌های اجرایی از جمله کمیته امداد امام (ره)، صندوق مهر امام رضا (ع) و احداث، بهسازی و مسکن روستایی.

## ۷) تعداد و موضوع طرح‌های کلیدی عمده افتتاح شده در زیربخش‌های مختلف که به همت بانک کشاورزی استان زنجان به مرحله بهره‌برداری رسیده است:

بیشترین تسهیلات اعطایی استان در بخش‌های زراعت و باغداری، مرغداری گوشتی، تخم‌گذار و مادر، شیلات و آبزیان، آب و خاک و آبیاری تحت فشار، برقی کردن چاه‌های کشاورزی، مکانیزاسیون و ماشین‌آلات و... مصرف گردیده است که در جدول ذیل برخی از طرح‌های شاخص و مهم این مدیریت ذکر گردیده است.

ضمناً در طول سال گذشته، در جهت حمایت از کشاورزان و تولیدکنندگان خسارت‌دیده، بدهی تعداد ۲۱۷۱۲ نفر که بالغ بر چهارصد میلیارد ریال بوده، در چارچوب مصوبه هیات محترم دولت و با همکاری ستاد حوادث غیرمترقبه استان و سازمان جهاد کشاورزی استان تمدید شده است و همچنین در سفرهای دور اول و دوم ریاست جمهوری به استان به درخواست تعداد ۱۲۷۲۰۰ نفر که به بانک کشاورزی ارجاع شده بود، رسیدگی شده است.

## ۸) طرح‌های نوآورانه و ابتکاری بانک کشاورزی استان زنجان:

از جمله اقدامات نوآورانه بانک در سطح استانی و درون ساختاری که با هدف تواناسازی شعب استان از طریق تجزیه و تحلیل به هنگام وضعیت جاری شعب، اعمال کنترل‌های پیش‌نگر، ارایه مشاوره‌های تخصصی ستادی به شعب تجزیه و تحلیل مشتریان ستادی و شعبه‌ای به منظور فراهم نمودن امکان ترسیم چشم‌انداز مطلوب برای شعب و نهایتاً ارتقاء عملکرد و بهره‌وری شعب اقدام به تشکیل کارگروه تخصصی تحت عنوان «کارگروه تخصصی راهبری شعب استان» نموده است.

البته سایر اقدامات عمومی از قبیل تبلیغ گسترده در خصوص استفاده از کارت‌های مهر و هدیه مهرگستر و کارت‌های کشاورزی، مذاکرات گسترده با مجریان طرح‌های متعدد اعم از بخش کشاورزی یا خارج از آن در خصوص فعالیت‌های بازاریابی و

جذب منابع آنها در این استان نیز انجام می‌شود.

## ۹) پیشنهاد برای بهبود وضعیت تجهیز منابع مالی در بخش

۹-۱) با توجه به این که دغدغه اصلی بانک کشاورزی همواره تامین مالی مطلوب حوزه کشاورزی از طریق جذب نقدینگی موجود در تمامی بخش‌های اقتصادی به واسطه ارایه خدمات به عموم آحاد جامعه بوده و علت و فلسفه وجودی گسترش و حضور فعال بانک در تمامی عرصه‌ها نیز عدم تکافوی منابع موجود در بخش کشاورزی و عدم تناسب منابع این بخش با مصارف آن بوده، لذا انتظار دارد همچنان حمایت‌های مردم و دولت از این بانک که در واقع بازوی اقتصادی مهم دولت محترم در بخش کشاورزی محسوب می‌گردد، ادامه داشته و به عنوان مصادیق موضوعی پروژه خرید نقدی گندم و جو که قطعا اعتبارات و تسهیلات اولیه آنها توسط بانک کشاورزی پرداخت گردیده، مجدداً به این بانک واگذار گردد.

۹-۲) با عنایت به این که سایر بانک‌های دولتی نیز موظفند حداقل ۲۵ درصد منابع خود را در حوزه کشاورزی متمرکز نمایند و بانک کشاورزی به لحاظ تجارب و تخصص و بهره‌مندی از سطح بالای کارشناسی در این حوزه و سایر قابلیت‌های بالقوه، لذا پیشنهاد می‌نماید مکانیسمی تدوین تا طی آن با منابع مذکور در اختیار بانک کشاورزی قرار گرفته و توسط بانک

کشاورزی به بخش تزریق گردد تا نظارت بانک کشاورزی بر طریقه مصرف این منابع به لحاظ سوق دادن آنها بر مبنای اولویت‌های دولت کریمه و خصوصاً وزارت محترم جهاد کشاورزی از شروط پرداخت تسهیلات بخش کشاورزی توسط سایر بانک‌ها ابلاغ گردد.

۹-۳) تدوین مقررات واحد برای سیستم پولی کشور اعم از بانک‌های دولتی - خصوصی و تبعیت کامل سایر موسسات مالی و اعتباری موجود از قوانین واحد در جهت ایجاد فرصت برابر و بستر رقابتی مساوی به نحوی که تحقق اهداف هر بانک صرفاً به واسطه تمایز در خدمات با تاکید بر دقت عمل، سرعت و اطمینان، تکریم مشتریان فراهم گردد.

## ۱۰) رزومه تحصیلی، کاری و مدیریتی مدیر استان و تقدیرنامه‌های دریافتی:

مشخصات فردی، عقیل و کیلی اجارو، فرزند فتح‌اله، متولد: ۱۳۴۱، فارغ‌التحصیل رشته مهندسی علوم کشاورزی از دانشگاه تبریز به سال ۱۳۶۴ که از آذر ماه سال ۱۳۶۶ به عنوان کارشناس کشاورزی، فعالیت خود را در بانک کشاورزی شعبه دامغان از استان سمنان شروع نموده‌ام، تاکنون در سمت‌های کارشناس کشاورزی، مسوول دایره اعتبارات مدیریت، معاون فنی و اعتباری مدیریت اردبیل و از شهریور ماه سال ۱۳۸۷ در مسوولیت مدیر ستادی بانک در استان زنجان انجام وظیفه می‌نمایم.

## تقدیرنامه‌های دریافتی در طول خدمت:

تاریخ صدور	عنوان تقدیر نامه:
۱۳۶۸/۱۲/۲	کتابی با امضای رییس اداره کل
۱۳۶۹/۴/۹	کتابی با امضای مدیر استان
۱۳۷۰/۲/۲۸	کتابی با امضای مدیر استان
۱۳۷۰/۵/ ۲۹	کتابی با امضای رییس اداره کل کارگزینی
۱۳۸۲ /۴ /۱۸	کتابی با امضای مدیر استان
۱۳۸۴ /۴ /۱۶	کتابی با امضای رییس اداره کل
۱۳۸۴ /۱۶/۴	کتابی استاندار استان اردبیل
۱۳۸۵ /۱۲ /۲۷	کتابی استاندار استان اردبیل
۱۳۸۶ /۹ /۱۲	کتابی با امضای عضو هیات مدیره
۱۳۸۷	کتابی با امضای استانداری زنجان (دو فقره)

ردیف	مشخصات مجری طرح	نوع طرح	شهرستان	اشتغال زایی (نفر)	ملاحظات
۱	شرکت شیرآوران سحرگاهان	کارخانه لبنیات (۵۶۴۰ تن در سال)	زنجان	۱۵	
۲	شرکت شیرین شهد	تولید قند (۱۰,۰۰۰ تن در سال)	زنجان	۱۹	
۳	کشت و صنعت خرمدره	گاوداری شیری ۳۰۰ راسی	خرمدره		
۴	کشت و صنعت خرمدره	گاوداری شیری ۸۰۰ راسی (افزایش ظرفیت از ۱,۷۰۰ به ۲,۵۰۰ راس)	خرمدره	۶۵	
۵	شرکت هومن	بسته بندی رب (۴,۰۰۰ تن در سال)	زنجان	۲۵	در حال احداث و تکمیل
۶	شرکت سیب زمینی سلطانیه	احداث انبار سرد و سورتینگ و بسته بندی سیب زمینی (۵,۰۰۰ تن در سال) (۱۸,۰۰۰ تن در سال)	سلطانیه	۱۷ نفر ثابت ۲۰ نفر فصلی	در حال احداث
۷	شرکت دشت گستر	آبیاری تحت فشار و زراعت ۹۰ هکتار	قیدار	۳ نفر دائم و ۱۰۲۶ نفر فصلی	
۸	شرکت شیرآوران	کارخانه لبنیات (۹,۲۵۰ تن در سال)	زنجان	۲۰	
۹	شرکت گیلوان زیتون	کارخانه روغن کشی زیتون (۶,۰۰۰ تن دانه)	طارم	۲۷	
۱۰	شرکت طبیعت طارم	کارخانه روغن کشی زیتون (۸,۹۰۰ تن در سال)	طارم	۱۵ نفر مستقیم ۵ نفر غیر مستقیم	
۱۱	شرکت صبا مرغ صائین	مرغداری گوشتی ۳۰,۰۰۰ قطعه	ابهر	۷	
۱۲	شرکت سبزدشت ابهر	گازرسانی مرغ مادر گوشتی (۲۰۸,۰۰۰ قطعه)	ابهر	۸۹	
۱۳	علی ابوالحسنی و بهرام سیاوش	احداث باغ و آبیاری تحت فشار ۳۱ هکتار	ابهر	۶ نفر دائم ۴۵ نفر فصلی	
۱۴	شرکت ققنوس مرغ	احداث جوجه کشی ۹۲۵,۰۰۰ عدد در هر دوره	ابهر	۲۳	در حال اتمام
۱۵	مهدی معینی	بسته بندی حبوبات و غلات ۱,۰۰۰ تن در سال	ابهر - صائین قلعه	۷	
۱۶	محسن بهرامی	بسته بندی حبوبات (۴,۵۰۰ تن در سال)	ابهر	۵	در حال احداث
۱۷	شرکت خوراک سبز	احداث باغ زیتون و آبیاری تحت فشار (۳۳ هکتار)	طارم	۵	
۱۸	شرکت تلاشگران ایچرود	ارایه خدمات به کشاورزان	ایچرود	۵	
۱۹	شرکت گستره سپهر	احداث واحد بوجاری بذر به ظرفیت ۷۰۰ تن در سال	زنجان	۵	
۲۰	افشین عراقی	احداث مرغ مادر گوشتی ۱۷,۲۵۰ قطعه	زنجان	۱۱ نفر اصلی + ۱۴ نفر جانبی	
۲۱	سیاوش طاهری	احداث واحد تولید قارچ ۲۱۰ تن در سال	خرمدره	۱۲	در حال اتمام
۲۲	شرکت تکوا	آبیاری تحت فشار ۱۲۲ هکتار	طارم	۲۱	
۲۳	کشتارگاه دام زنجان مروارید	به ظرفیت ۱,۳۰۰ راس دام کوچک و بزرگ	زنجان	۹۷	
۲۴	پروژه ۱۹۲ واحدی مسکن ابهر	۱۹۲ واحد	ابهر	-	
۲۴	مرغ اجداد ۵۷	تولید مرغ اجداد	ابهر	۳۰	
۲۶	طرح حمایت از زنان آسیب پذیر کشاورزان استان	-	-	۵۷۱ نفر	