

تحصیل، تجربه و تعهد

در مدیریت شیلات کشور

فعالان شیلاتی شد.

حرکت بعدی دکتر سرپناه پوشیدن کفش آهنی و پیگیری مسایل شیلات در ملاقات با مسوولین استان برای جامه عمل پوشاندن به اهداف ملی شیلات کشور بود که باعث تعامل استاندار گیلان و حتی اختصاص کمک ویژه ۱۵ میلیاردی به شیلات استان شد.

در این بین حذف بوروکراسی اداری، اصلاح الگوی مدیریت، استفاده از بهینه از نیروی انسانی موجود (اعم از پرسنل عادی، کارشناسان و مدیران) همراه با صرفه‌جویی مدیرانه در مصارف جاری سازمان مانند تجهیزات، تاسیسات، خودروها، ماموریت‌ها و اضافه‌کاری نیز اعمال شد.

این حرکت مدیریتی در استان و حاصل آن موجب شد در اسفندماه گذشته مجدداً مهندس اسکندری پیشنهاد ریاست شیلات را به او بدهد. دکتر سرپناه این بار نیز از وزیر می‌خواهد که خود را از سفر الهی حج محروم نکند زیرا پست‌های اداری و مقام‌های زمینی همواره می‌تواند وجود داشته باشد اما زیارت خانه خدا، طلبیدن می‌خواهد. وزیر می‌پذیرد و حکم انتصاب وی را صادر می‌کند تا پس از سفر حج اجرای مسوولیت معاونت وزیر آغاز شود.

دکتر سرپناه در بازگشت از حج عمره سعی در این دارد که بدون تزریق نیرو از خارج سازمان از بدنه کارشناسی و مدیریتی سازمان در مرکز و در استان‌ها استفاده بهینه نماید به همین جهت درب اتاق معاون وزیر به روی همه‌ی فک‌دهندگان، پیشنهاددهندگان و ارایه‌دهندگان طرح‌های جدید باز است زیرا وی معتقد است وظیفه او مردمداری است و از طرفی پاداش مدیران در دعای خیر مردم و فعالان شیلاتی نهفته است.



phd در اکتولوژی با گرایش هیستولوژی، امینولوژی و اکولوژی و قبولی با معدل ۱۹/۶۳ در خارج از ایران و PFD (فوق تخصص) از دانشگاه بین‌المللی توبرای مالزی تالیف ۳ کتاب به زبان انگلیسی و ۲۴ کشفیات و تجارب مدیریت در شیلاتی‌ترین استان کشور، در سال ۸۶ و قبل از تصدی زارع به وی پیشنهاد پذیرفتن معاونت شیلات را نمود. اما دکتر سرپناه با صداقت و خداترسی به دلیل عدم آشنایی کامل به امور اداری شیلات و ۴ سال دور بودن از کشور این موقعیت ممتاز را نپذیرفت و اجازه خدمتگزاری در زیرمجموعه سازمان یا یکی از استان‌ها را خواست. البته گیلان معضل‌دارترین استان شیلاتی کشور بود محلی وسیع برای محک زدن او محسوب می‌شد.

حرکت مدیریتی دکتر سرپناه در شیلات استان با ایجاد ادارات در همه شهرستان‌ها با کمترین هزینه حتی با در اختیار گرفتن یک اتاق در اداره جهاد کشاورزی یا یک میز با فعالیت یک نیروی متخصص و تفویض اختیارات به شهرستان‌ها آغاز شد. این کار موجب کم شدن ترافیک کاری در مرکز استان، رضایت مردم شهرستان‌ها و سرعت گرفتن انجام تقاضاهای

در حالی که آخرین روزهای زمستان و پایان سال ۸۷ سپری می‌شد، دکتر علی نقی سرپناه فرزند سردار سرلشکر پاسدار شهید تقی سرپناه همراه با خانواده و مادرش (همسر شهید) از سوی بنیاد شهید برای به جا آوردن مراسم حج عمره دعوت شد. درست در همین روزها وزیر جهاد کشاورزی نیز وی را دعوت به پذیرفتن مسوولیت سازمان شیلات ایران می‌کند و همزمان رئیس وقت سازمان شیلات نیز قائم مقام دکتر سرپناه را به تهران می‌خواند تا همین پست را به وی پیشنهاد نماید تا احتمالاً سرپناه را از حوزه احتمالی قدرت دور نماید که با مخالفت مقامات عالی‌ه استان روبه‌رو می‌شود.

دکتر سرپناه که یک سال پیش هم برای پذیرفتن سمت معاون وزیری دعوت شده بود و به دلیل عدم آشنایی کامل با امور اداری و سیستم‌های کاری سازمان شیلات از پذیرفتن آن سر باز زده بود، اینک برای بار دوم از وزیر جهاد کشاورزی درخواست کرد اجازه دهد دعوت آن مقام الهی را بپذیرد. جالب است که خانواده ایشان انتظار داشتند که او مقام منبع معاونت وزیر را بپذیرد.

دکتر سرپناه بدون هیچ تشریفات در جلسه معارفه‌ای که تودیع‌شونده آن حضور نداشت (زیرا پست سعید زارع در زمانی از وی گرفته و او عزل شد که خود را برای دیدارهای نوروزی آماده می‌کرد) شرکت کرد و سعی کرد بدون هیچ تغییری با مدیران و مسوولان فعلی شیلات کار خود را آغاز نماید.

مهندس اسکندری قاعدتاً با توجه به امتیازات معنوی دکتر سرپناه مانند فرزند شهید بودن، سه سال نمونه کشوری شدن، توانایی علمی همچون

