

گفت و گو با مدیر شعب بانک کشاورزی استان تهران

تهران، شریان حیاتی تجهیز منابع مالی کشاورزان



بانک کشاورزی استان تهران یکی از گسترده‌ترین شبکه‌های بانکداری در کشور را مشتمل می‌شود. این استان که به دلیل دارا بودن ۱۸ درصد جمعیت کشور، ۷۰ تا ۸۰ درصد دفاتر شرکت‌های تولیدی سراسر کشور و کارخانجات متعدد تولیدی، مهمترین قطب اقتصادی کشور محسوب می‌گردد، نقش به‌سزایی در تجمیع منابع مالی برای بانک‌ها دارد و بانک‌های کشور بخش عمده‌ای از موفقیت و پیروزی خود را معمولاً در فعالیت شعبه‌هایشان در این استان و بخصوص کلان‌شهر تهران جست‌وجو می‌کنند.

بانک کشاورزی اما به واسطه نوع فعالیت، ماهیت تخصصی و خدمت‌رسانی به کشاورزان در استان تهران دارای وظایف خطیر و حساس‌تری است. به طوری که این بانک باید بتواند ضمن ارتباط مستقیم با کشاورزان استان و جلب رضایت آنان از نحوه ارائه تسهیلات، منابع مالی شهرها و شرکت‌های بزرگ تولیدی اقتصادی را جمع‌آوری و به عرصه‌های کشاورزی تزریق کند. این روند هر چند که در ابتدای دولت نهم روندی نزولی به خود گرفت، اما از اواخر سال گذشته و با مدیریت دکتر طالبی و ریاست وزیر اقتصاد بر مجمع بانک کشاورزی، جانی دوباره گرفت.

مهندس نوراییان، دانش‌آموخته رشته دامپروری دانشکده کشاورزی دانشگاه تهران (سال ۵۶) در سال ۱۳۶۱ به عنوان کارشناس به استخدام رسمی بانک کشاورزی درآمد. پشتوانه تجارب کاری و تحصیلاتی و دقت و پیگیری‌های وی موجب شد تا در سال ۷۱ مدیریت شعب استان هرمزگان به وی پیشنهاد شود.

استان گلستان نیز به عنوان یک منطقه وسیع کشاورزی، دامپروری و شیلاتی و جنگل و مرتع از مدیریت مهندس نوراییان بهره‌مند شد. کار مدیریتی مستمر مهندس نوراییان و همکاری با مدیران عاملی مانند دکتر طالبی، مهندس میلانی، دکتر رسول‌اف و دکتر نوربخش و اطلاع از توانمندی‌های وی باعث شد تا مدیریت شعب استان تهران با ۴ منطقه وسیع کاری به عهده وی واگذار شود. برای اطلاع از روند فعالیت، اقدامات، عملکرد و چشم‌اندازهای بانک کشاورزی استان تهران، پای صحبت مهندس نوراییان، مدیریت بانک کشاورزی استان تهران نشستیم که ماحصل این گفت‌وگو را با هم می‌خوانیم:

گشایش اعتبارات اسنادی در سال ۸۶ به میزان ۱۵۱۹ فقره با اعتبار ۲۴۲۱ میلیون دلار بوده است که این میزان اسامال از ۱۰۱۲ فقره به میزان ۵۵۸۱ میلیون دلار اعتبار رسیده است.

در زمینه توسعه بانکداری الکترونیک چه تمهیداتی را انجام دادید؟

در سال ۸۶ حدود ۵۹۴ هزار کارت صادر کردیم که این میزان در آبان ماه سال ۸۷ به ۱۰۴۷ هزار کارت رسید. به عبارتی در سال جاری ما دو برابر کارت صادر کردیم. در همین بازه زمانی میزان دستگاه‌های P.O.S از ۸۳۸۳ عدد به ۱۲ هزار و ۵۱۴ رسیده است. ATM

های بانک کشاورزی همیشه سودآور است چرا که پراکندگی شعب و تعداد مشتری‌ها در همه شهرها زیاد است.

قدری در خصوص استراتژی بانک کشاورزی که مجدداً به سمت جمع‌آوری پول از شهرها

کردیم که این آمار در سال ۸۷ به ۲۷۲۱ میلیارد ریال رسیده است. کاهش پرداختی‌ها نیز به دلیل عدم ابلاغ و تدوین سیاست‌ها و برنامه‌ها به دلیل مشکلات موجود و سه‌قله شدن خزانه در بانک مرکزی است. در کل ۸۵ درصد این مبالغ نیز به بخش کشاورزی پرداخت شده است. وصول مطالبات نیز در سال ۸۶ به میزان ۳۶۸۰ میلیارد ریال بوده است که این میزان در سال ۸۷ به ۴۰۹۱ میلیارد ریال رسیده است. اما مانده مطالبات سررسیده از ۱۷۵۸ میلیارد ریال در سال ۲۲۱۸ میلیارد ریال در سال ۸۷ رسیده است.

آقای مهندس، وضعیت شعب بانک کشاورزی در استان تهران در حال حاضر چگونه است؟

استان تهران دارای چهار مدیریت مشتمل بر شهرهای استان تهران، منطقه کرج (شاید استان البرز آینده) شرق تهران بزرگ (از ولی‌عصر به طرف شرق تهران) و غرب تهران بزرگ (از میدان ولی‌عصر تا مرز کرج) است. در این استان ۱۶۳ شعبه شامل ۳۰ شعبه اصلی مرکزی، ۱۱۲ شعبه در شهر تهران، ۱۷ شعبه روستایی، چهار شعبه مستقر در سازمان‌ها و ۱۶ باجه در مراکز دولتی مشغول به فعالیت هستند. تعداد نفر هم در این چهار مدیریت به کار مشغولند.

تسهیلات پرداختی بانک کشاورزی استان نسبت به سال گذشته به چه میزان بوده است؟

آمار مقایسه‌ای آبان ماه ۸۶ و ۸۷ بیانگر این است که در سال ۸۶ مبلغ ۳۰۸۱ میلیارد ریال تسهیلات پرداخت





ما اطمینان بخشی از مشتریان را دو سال پیش و با تغییر سیاست بانک از دست دادیم و مشتری می‌گوید از کجا معلوم دوباره این کار را نکنید. ولی با روند خصوصی سازی بانکها و شرکتها، این اطمینان را می‌توان به مشتریان داد

کردیم نیاز اعتباری آنها را در چارچوب مقررات تامین کنیم. برای تعدادی از آنها نیز با توجه به محدودیت های ایجاد شده ارزی برای بقیه بانکها، گشایش اعتبار ارزی نمودیم.

جلب مشتریان به لحاظ شکل ظاهری شعبات از اهمیت خاصی برخوردار است، آیا در این زمینه فعالیتی داشتید؟

بله. کار زیباسازی و بازسازی شعب را برای حدود ۵۰ تا ۶۰ شعبه انجام دادیم. به طوری که به این شعب، حالت شهری و زیبا و مدرن دادیم که هم بتوانیم خدمات مناسبی به شهروندان ارائه دهیم و هم منابع مناسبی را برای تزریق به سایر بخش‌ها تهیه کنیم. به طوری که در حال حاضر مدیریت شرق و غرب هر کدام هزار

میلیارد ریال اضافه مبالغ دارند. در کل فکر می‌کنم بانک می‌تواند به جایگاه قبلی خود به عنوان برترین بانک کشور بازگردد. اما این کار بسیار پرهزینه و زمان‌بر است. چرا که

و تزریق به روستاها است توضیح بفرمایید. در گذشته با تفویض اختیار ریاست مجمع بانک کشاورزی به وزیر جهاد کشاورزی، مشتریان بسیار زیادی که خارج از بخش کشاورزی بودند را از دست دادیم. چرا که ما نمی‌توانستیم جوابشان را بدهیم و از طرفی وثایق آنها هم در اختیار ما بود و لذا آنها با ما قطع رابطه کردند. اما با حضور آقای دکتر طالبی، ریاست وزیر اقتصاد بر مجمع بانک از حدود دو سال پیش مجدداً بانک به طور گسترده وارد مذاکره و گفت‌وگو با مشتریان خارج بخش شد. لذا مدیران بانک برای مذاکره با واحدهای بزرگ صنایع سیمان، پتروشیمی، هواپیما و هلی کوپتر سازی، داروسازی، قطعه‌سازی و... بسیج شدند که منجر به تنظیم تفاهم‌نامه‌های همکاری جالب توجهی شد.

چه امتیازی را به آنها پیشنهاد کردید؟

ببینید، وقتی خطمشی ما از حالت صرف تخصصی به تخصصی- تجاری تبدیل شد، برای استان تهران هم خطمشی تجاری خاصی تعریف گردید.

این شرکت‌ها اعتبارات خود را در بانک کشاورزی متمرکز می‌کنند و به‌علاوه نمایندگی‌ها و مشتریان خود را هم موظف به کار با بانک کردند. ما نیز در قبال آنها تعهد

عنوان	مانده اسفند ۸۶	مانده پایان آبان ماه ۸۶	مانده پایان آبان ماه ۸۷	افزایش یا کاهش نسبت به مدت مشابه	افزایش یا کاهش نسبت به اسفند ۸۶	
تعداد کشاورز کارت	۵۵۵۲۶	۲۱۲۰۴	۶۷۹۱۰	۴۶۷۰۶	۱۲۳۸۴	
تعداد کارت مهر رضا	۱۷۲	۱۷۲	۲۱۹	۴۷	۴۷	
تعداد کارگروه منابع و مصارف	۱۰۸	۵۶	۷۵	۱۹	-۲۳	
تعداد جلسات وصول	۱۴۹	۹۲	۸۸	-۴	-۶۱	
تعداد جلسات تجهیز منابع	۱۳۹	۸۸	۷۷	-۱۱	-۶۲	
تعداد جلسات مهرگستر	۴۳	۱۷	۲۹	۱۲	-۱۴	
میزان مطالبات به تضمین دولت	۱۰۲۸۶۰	۱۰۶۵۹۱	۶۴۱۲۲	-۴۲۴۶۹	-۳۸۷۳۸	
تعداد طرح راکد	۴	۳	۳۹	۳۶	۳۵	
تعداد مشارکت مدنی باز	۲۸۰	۵۰۳	۴۳۴	-۶۹	۵۴	
تعداد املاک تملیکی	۲۱	۲۶	۱۱	-۱۵	-۱۰	
مطالبات بالای ۵۰۰ میلیون	تعداد	۳۴۳	۴۶۲	۱۱۹	۱۵۱	
	مبلغ	۱۰۲۸۷۲۷	۱۶۴۹۷۱۰	۱۱۶۶۵۳۸	-۴۸۳۱۷۲	۱۳۷۸۱۱
پرونده‌های اجرایی	تعداد	۵۷۰	۵۳۹	۶۱۳	۷۴	۴۳
	مبلغ	۲۴۲۷۱۴۹	۱۵۵۱۸۰۷	۲۴۷۹۷۰۴	۹۲۷۸۹۷	۵۲۵۵۵
مانده مطالبات کارکنان سازمان‌ها	۱۲۵۵۶	۱۲۳۸۴	۱۳۸۳۳	۱۴۴۹	۱۳۷۷	
مانده پس‌انداز مهر	۲۸۷۶۰۷	۲۴۴۶۸۴	۴۳۰۴۷۵	۱۸۵۷۹۱	۱۴۲۸۶۸	
مانده جاری مهر	۸۹۰۷۴۰	۷۲۴۷۱۸	۹۱۹۲۹۶	۱۹۴۵۷۸	۲۸۵۵۶	
مانده کوتاه‌مدت مهر	۱۳۹۰۵۷۲	۶۳۶۵۸۹	۱۸۴۶۰۸۲	۱۲۰۹۴۹۳	۴۵۵۵۱۰	
مانده بلندمدت مهر	۳۷۶۱۴۰	۶۸۸۵۵۷	۴۲۲۵۹۲	-۲۶۵۹۶۵	۴۶۴۵۲	
مانده قرض‌الحسنه طرح ایران	۱۲۲۸۴۰۵	۷۲۰۸۹۳	۲۶۶۲۹۲	-۴۵۴۶۰۱	-۹۶۲۱۱۳	
مانده جاری اشخاص	۸۹۳۲۱۵	۸۳۴۹۳۴	۸۲۲۱۱۱	-۱۲۸۲۳	-۷۱۱۰۴	
مانده جاری شرکتها	۷۸۴۶۲۰	۶۳۸۴۲۶	۶۰۸۲۵۲	-۳۰۱۷۴	-۱۷۶۳۶۸	
مانده سپرده کوتاه‌مدت	۲۹۰۲۹۰۳	۲۲۲۱۲۶۶	۶۷۰۷۷۱۳	۴۴۸۶۴۴۷	۳۸۰۴۸۱۰	
مانده سپرده بلندمدت	۲۵۷۶۲۰۹	۲۸۵۲۳۱۶	۲۶۲۴۱۲۸	-۲۲۸۱۸۸	۴۷۹۱۹	
مانده سپرده ویژه کشاورزی	۰	۱۴۸۶۹۲۶	۲۱۷۰۷۷۵	۶۸۳۸۴۹	۲۱۷۰۷۷۵	

که عملیات فعلی ما تغییری نخواهد کرد.

آقای مهندس، رویکرد بانک کشاورزی در خصوص فعالیت تخصصی خود یعنی کشاورزی چگونه است؟ آیا گستردگی فعالیت‌ها در بخش‌های مختلف موجب غفلت شما از اصلی‌ترین بخش فعالیت بانک نمی‌شود؟

خیر، وظیفه اصلی ما کار تخصصی‌مان است و مجری سیاست‌های وزارت جهاد کشاورزی هستیم؛ هر چند که ریاست مجمع بانک با وزارت اقتصاد باشد. اما ما بخش کشاورزی را از بعد کلان و اقتصادی می‌بینیم. به عنوان مثال کامیونی که گندم را حمل می‌کند و بسیاری از صنایع را هم در بخش کشاورزی می‌بینیم اینها تماما در بخش کشاورزی

قلمداد می‌شوند.

در خصوص سایر فعالیت‌های بانک کشاورزی در دولت نهم توضیح بفرمایید.
کل اعتبارات صندوق مهر رضا و مسکن مهر هم به عهده ما است. به طوری که تفاهم‌نامه حدود هزار واحد مسکونی را با صندوق تعاون امضا کردیم.

وضعیت امور استان تهران در یک نگاه کلی در پایان آبان ماه ۸۷

مبلغ به میلیون ریال

عنوان	مانده اسفند ۸۶	مانده پایان آبان ماه ۸۶	مانده پایان آبان ماه ۸۷	افزایش یا کاهش نسبت به مدت مشابه	افزایش یا کاهش نسبت به اسفند ۸۶
پرداختی غیرتکلیفی	۴۵۲۷۲۰۲	۱۳۱۲۰۱۹	۲۵۳۸۹۶۳	۱۲۲۶۹۴۴	-۱۹۸۸۲۳۹
پرداختی تکلیفی و وجوه	۲۳۳۱۲۴۰	۱۷۶۶۷۹۹	۱۸۱۲۵۳	-۱۵۸۷۵۴۶	-۲۱۴۹۹۸۷
جمع	۶۸۵۸۴۴۲	۳۰۸۰۸۱۸	۲۷۲۰۲۱۶	-۳۶۰۶۰۲	-۴۱۳۸۲۲۶
مبلغ پرداختی طرح رفاه خانواده	۰	۰	۱۳۰۴		
پرداختی طرح بازرگانی و اقتصاد	۰	۰	۲۳۲۳۸		
وصولی غیرتکلیفی	۶۲۶۵۹۵۱	۳۵۲۸۰۹۴	۳۸۵۸۴۹۲	۳۳۰۳۹۸	-۲۴۰۷۴۵۹
وصولی تکلیفی و وجوه	۳۴۵۵۷۰	۱۵۱۵۵۵	۲۳۳۰۰۷	۸۱۴۵۲	-۱۱۲۵۶۳
جمع	۶۶۱۱۵۲۱	۳۶۷۹۶۴۹	۴۰۹۱۴۹۹	۴۱۱۸۵۰	-۲۵۲۰۰۲۲
درصد وصولی (برنامه)	۱۲۱ درصد	۹۹ درصد	۱۰۷ درصد	۸,۰۰ درصد	-۱۴,۰۰ درصد
نسبت مانده مطالبات معوق و سررسید گذشته به کل مطالبات (ریسک اعتباری)	۱۴ درصد	۲۱ درصد	۲۴ درصد	۰,۰۳	۰,۱
مانده مطالبات سررسیده و معوق	۱۵۲۰۱۵۷	۱۷۵۸۱۶۴	۲۲۱۷۸۶۱	۴۵۹۶۹۷	۶۹۷۷۰۴
مبلغ تعهدات سپرده‌های مردمی با گواهی سپرده و مهر	۵۲۹۳۰۰۰	۴۳۷۳-۸۱	۳۴۰۱۳۰۲	-۹۷۲۱۷۹	-۱۸۹۱۶۹۸
مبلغ جذب سپرده‌های مردمی با گواهی سپرده و مهر	۱۴۱۰۲۷۶۲	۱۶۲۱۵۶۶۶	۱۹۰۲۶۷۳۵	۲۸۱۱۰۶۹	۴۹۲۲۹۷۳
مبلغ جذب سپرده‌های طرح رفاه خانواده	۰	۰	۹۹۵۸	۹۹۵۸	۹۹۵۸
مبلغ جذب سپرده‌های طرح بازرگانی و اقتصاد	۰	۰	۲۶۱۸۹	۲۶۱۸۹	۲۶۱۸۹
درصد انجام تعهدات سپرده‌ای	۵۰,۰۰ درصد	۷۴,۰۰ درصد	۱۵۵,۰۰ درصد	۸۱,۰۰ درصد	۱۰۵,۰۰ درصد
حساب ما نزد آنها	۱۰۶۹	۵۸۵	۶۷۳	۸۱	-۳۹۶
حساب آنها نزد ما	۰	۸۵۷	۰	-۸۵۷	۰
مانده حساب مرکز	-۷۱۰۰۴۰۹	-۱۶۴۶۷۱۵۵	-۲۴۵۲۷۸۳۲	-۸۰۶۰۶۷۷	-۱۷۴۲۷۴۲۳
میزان عدول از روش مانده	۱۷۹۹۹۸۸ مساعد	۶۳۴۹۹۳ مساعد	۴۵۱۳۶۲۲ مساعد	۳۸۷۸۶۳۹	۲۷۱۳۶۴۴
تعداد چک‌های برگشتی	۴۶۱۵۵	۲۸۹۵۱	۲۲۷۲۸	-۶۲۲۳	-۲۳۴۲۷
تعداد مغایرت اسناد مرکز	۰	۰	۰	۰	۰
مانده صندوق	۸۱۹۴۲	۵۹۸۸۷	۱۱۰۲۳۱	۵۰۳۴۴	۲۸۲۸۹
تعداد مهر کارت	۵۲۹۰۹۴	۴۴۲۶۲۰	۶۹۰۵۷۴	۲۴۷۹۵۴	۱۶۱۴۸۰
تعداد ایران کارت	۵۴۳۳۰	۴۳۷۶۲	۶۰۱۶۶	۱۶۴۰۴	۵۸۳۶
تعداد کارت نوجوان	۳۲۳۱۵	۱۳۰۰۹	۶۳۵۴۹	۵۰۵۴۰	۳۱۲۳۴
تعداد کارت ملی جوان	۹۷۴۲۶	۶۹۱۵۰	۱۳۶۹۰۸	۶۷۷۵۸	۳۹۴۸۲
تعداد P.O.S	۸۱۱۹	۷۶۱۰	۱۲۵۱۸	۴۹۰۶	۴۳۹۷
تعداد Pimpad	۲۰۹	۱۷۶	۲۵۳	۷۷	۴۴
تعداد بن کارت	۹۷۶۶	۳۹۱	۳۶۰۰۱	۲۲۰۸۴	۱۶۲۳۵